

Mottó: „A jövő az ellátási láncok versenyéről szól
(és nem a vállalatokéről)” –

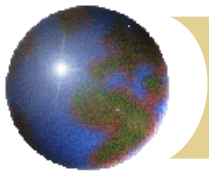
Költségek, szoftverek, döntési technikák

Az időalapú verseny költségekkel szembeni követelményei

OPTASOFT konferencia
Griff Hotel, Budapest, 2009. november 5.

Dr. Szegedi Zoltán
egyetemi tanár, Szent István Egyetem
ügyvez. ig. AMEROPA Consulting Kft

www.szie.hu
www.menedzsment.info



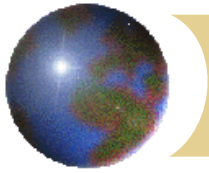
A pénzügyi válság kora: a költségcsökkentési paradigma időszaka (?)

•Kína

- Fejlődés üteme / régi helyett új
- Költségcsökkentés – Hogyan?
- REVERSE Engineering

•Tudjuk-e mekkorák a költségeink?

- Mérlegadatok
- Folyamati / tevékenységi költségek kellenek (COST DEPLOYMENT, Kontrolling, stb.)
- (Eddig) nem számszerűsíthető területek megfogása: „Készlethiány”, „Vevő boldogtalansága”, „Időköltség”



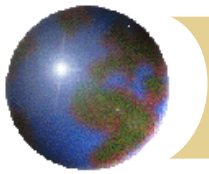
Milyen gyorsan reagálok?

•Időalapú verseny

- Mit tud a szoftverem? (Adaptálás)
- Adatok problémája
- Döntésem gyorsasága

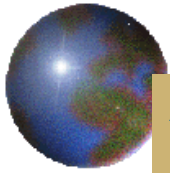
•A pénzérme-dilemma

- Mérlegadatok
- Folyamati / tevékenységi költségek kellenek (COST DEPLOYMENT, Kontrolling, stb.)
- (Eddig) nem számszerűsíthető területek: „Készlethiány”, „Vevő boldogtalansága”, „Időköltség”

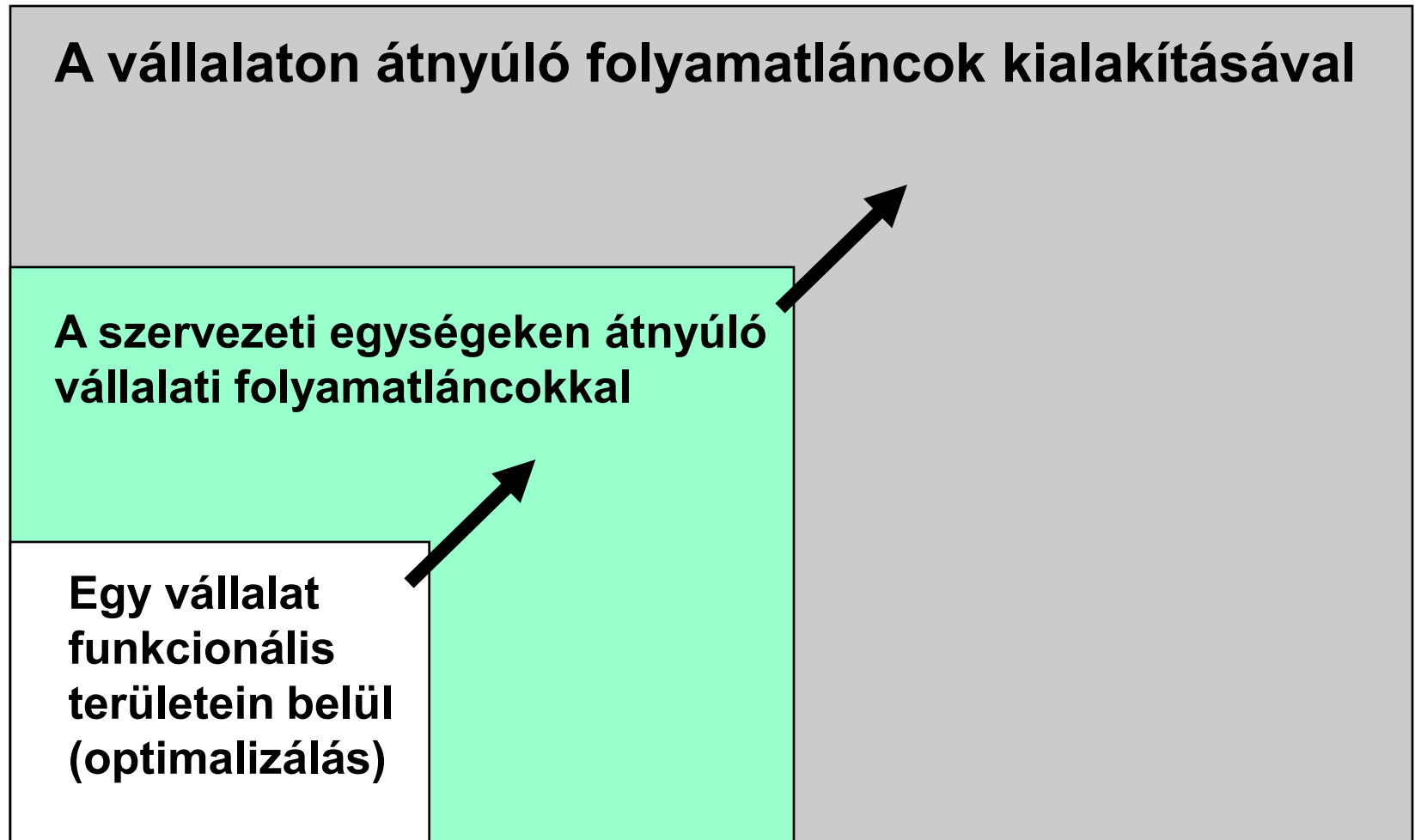


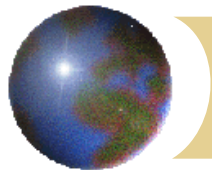
Kurrens témák, optimumkeresés

- Push, Pull vagy Push-Pull?
- Termékéletciklus-alapú elemzések
- Logisztikai példák: JIT, Kan-Ban, VMI, Késleltetés, Cross-Docking, SCM, stb.: Melyiket válasszam?
- Ellátási láncot átfogó mutatók a folyamatorientáltság erősítése érdekében (vállalatközi folyamatteamek)



Hogyan érhetünk el Költség- és versenyelőnyt az értékláncban?





A délután programja