

Készlet- és termelésoptimalizálás egy KKV termelő vállalatnál Herbárium 2000 Kft. sikeres projektje

Rajcsányiné Burján Katalin,

Rajcsányiné Burján Katalin, tartósítóipari mérnök, a Herbárium 2000 Kft. üzemvezetője. Előzőleg az Első Magyar Shiskelli Gyár Kft. termelési managere, illetve a Gyermekélelmezési Vállalat üzemvezető helyettese. Részt vett a Corvino boralapú étrendkiegészítő fejlesztésében.



Dr. Lelkes Zoltán,

okl. vegyészmérnök, programozó matematikus, PhD, 2008-ig egyetemi docens. Szakterülete az optimalizálás, matematikai programozás. Bolyai János ösztöndíjat és elismerő oklevelet kapott. Sikeres projektek vezetője volt, többek között a SAB Miller, Chinoi, PET Hungária, Graboplast cégeknek végzett munkákban. Az Optasoft Kft. ügyvezetője.



Előadás rövid összefoglalója

Egy KKV esetében a termelés és a készletek optimalizálásához gyakran hiányoznak a költséginformációk, illetve a multikhoz viszonyítva sokkal ingadozóbb megrendelésekkel kell számolni. Ezért a termelésoptimalizálás esetében a hangsúly sokkal inkább a veszteségek elkerülésén van, mint a konkrét költségek optimalizálásán. Egyetlen váratlan hiba arányában sokkal több kárt okoz, mint egy nagyobb vállalat életében. Ezért a készletek és a termelés optimalizálását a kockázatok becslésén keresztül érdemes elvégeznünk. A Herbárium 2000 Kft. esetében a termelés, beszerzés és készletoptimalizálást egyetlen AIMMS fejlesztésben oldottuk meg. Az első eredmények bizonyították a projekt jogosságát, amely 6 hónapot vett igénybe és költséghatékonysága kiemelkedő volt.