

Költségcsökkentés 2007 konferencia

Optimalizálás a gyakorlatban

"A menedzserek gyakran azért vetik el a kvantitatív eszközök alkalmazását, mert úgy vélik, hogy a megoldás logikusan is kikövetkeztethető. Ilyenkor csak reménykedhetnek, hogy versenytársuk nem talál egy kevésbé logikusnak tűnő, de sokkal jobb megoldást!"

Dr. Koltai Tamás, egyetemi tanár, a BME Ipari Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan Tanszékének tanszékvezető-helyettese, Harvard Businessmanager, 2003. március-április, 52-59

A konferencián elhangzott előadások

Délelőtti szekció:

A szekció elnöke: Takáts Albert, a Magyar Minőség Társaság elnöke

Kísérletes optimalizálás

Előadó: Dr. Kemény Sándor, *okl. vegyészmérnök, a kémia tudományok doktora, egyetemi tanár*

Versenyelőny elérése költségcsökkentéssel, avagy hogyan növekszik a profit, ha használjuk az operációkutatás módszertanát

Előadó: Dr. Lelkes Zoltán, *okl. vegyészmérnök, programozó matematikus, az OptaSoft Kft. ügyvezetője*

Ellátólánc optimalizálása több gyáregység és nagyszámú megrendelő esetén

Előadó: Kovács Tibor, *okl. vegyészmérnök, a csehországi Pilsner Urquell sörgyárak műszaki igazgatója*

Ellátási lánc optimalizálás egy "új" multinál

Előadó: Valentinyi Zoltán, *okl. mezőgazdasági gépészmérnök, ergonomiai szakmérnök, a PRO/IMI Pet Food európai ellátási lánc vezetője*

Délutáni szekció:

A szekció elnöke: Mondovics János, a Magyar Logisztikai Beszerzési és Készletezési Társaság elnökségi tagja és tanúsított logisztikai szakértője

From Quick Prototype to Powerful Fully-Operational Optimization Applications with AIMMS (angol nyelvű előadás)

Előadó: Frans de Rooij, *fizikus, matematikus, a Paragon Decision Technology marketing*

Komplexitás költség

Előadó: Dr. Hegedűs Zoltán, *okl. informatikus villamosmérnök, az ICG, Infora Consulting Group társtulajdonosa*

A versenyképesség növelése optimalizálással: lehetőségek, feltételek, korlátok

Előadó: Dr. habil Koltai Tamás, *okl. gépészmérnök, a műszaki tudományok kandidátusa, a Budapesti Műszaki Egyetem Gazdasági és Társadalomtudományi Kar, Ipari Menedzsment és Vállalkozási gazdaságtan tanszékén tanszékvezető helyettes, egyetemi tanár*

Innovációs projekt megvalósítása uniós támogatással

Előadó: Dr. Rév Endre, *okl. vegyészmérnök, MTA doktora, egyetemi docens, az OptaSoft Kft. szakértője*

Tisztelt Cég/Vezető!

Önt is nyomasztja a folyamatos teljesítménykényszer? Mindennap döntések sorozatát kényszerül úgy meghozni, hogy nem lehet biztos a sikerben? Szeretne nyugodtabban dönteni és a megfelelő döntés-előkészítő eszközök segítségével biztos sikert elérni? Optimalizálással már rövidtávon is kapacitásnövekedést érhet el a költségek csökkenése mellett! A konferencián egyetemi oktatók mutatják be a legújabb módszereket, és olyan cégvezetők beszélnek tapasztalataikról, eredményeikről, akik az elmúlt években, az optimalizálásnak köszönhetően, sikeresen valósítottak meg költségcsökkentő projekteket.

A konferencia fókuszában:

- *Tudomány a költségcsökkentés szolgálatában*, optimalizálás a gyakorlatban
- Rugalmas *változáskézelés* - a váratlan változás nem jelet többé stressz és fejtörést: optimalizálással gyorsan és felkészülten találja meg a legjobb megoldást és ezzel versenyelőnyre tesz szert.
- Rugalmas *termelésstervezés*, optimális *termelésirányítás*
- *Ütemezés* - hogyan érjük el a legkevesebb ráfordítással a leggyorsabb eredményt?
- *Supply chain menedzsment* - hogy az idő, az elvárások és a költségek ne nyomást gyakoroljanak, hanem irányt mutassanak.

A konferencia előadói és elhangzott előadásai:

09.00 - 09.30 **Érkezés**

Kedves vendégeinket kávéval fogadjuk a konferencia kezdetén

09.30 - 09.45 **Elnöki köszöntő**



Takáts Albert, a Magyar Minőség Társaság elnöke köszönti a konferencia résztvevőit

09.50 - 10.20 **Kísérletes optimalizálás**



Előadó: Dr. Kemény Sándor, okl. vegyészmérnök, a kémia tudományok doktora, egyetemi tanár

Egy cég sikerét döntő mértékben meghatározza, hogy a következtetések és döntések bizonytalanságát hogyan csökkenti. Előfordulhat, hogy a hatékonyságot meghatározó tényezőket és azok összefüggéseit csak kísérletekkel lehet meghatározni. Ilyenkor rendkívül fontos, hogy hány kísérlettel tudunk a megfelelő információhoz jutni. Ebben segíthet a kísérlettervezés, melynek célja lehet a folyamat optimalizálása és a minőség javítása.

Versenyelőny elérése költségcsökkentéssel, avagy hogyan növekszik a profit, ha használjuk az operációkutatás módszertanát

Előadó: Dr. Lelkes Zoltán, okl. vegyészmérnök, programozó

10.25 - 11.55

matematikus, az OptaSoft Kft. ügyvezetője



Minden cég törekszik piaci pozíciójának megtartására, versenyelőny szerzésére és a profit növelésére. A cégek ezt elsősorban bevételeik növelésével próbálják elérni. A költségek összehangolt csökkentésével azonban legalább ilyen eredmények érhetőek el. A költségsökkentés legeredményesebb módja pedig a korszerű operációkutatási eszközök használata.

11.00 - 11.10

Kávészünet

11.10 - 11.40

Ellátólánc optimalizálása több gyáregység és nagyszámú megrendelő esetén



Előadó: Kovács Tibor, okl. vegyész-mérnök, a csehországi Pilsner Urquell sörgyárak műszaki igazgatója

Az SAB Miller több mint 100 éves múlttal rendelkező cég, hat kontinens több mint 60 országában van jelen termékeivel. Magyarországon az SAB Miller a Dreher tulajdonosa.

Az európai cégek összefogását Budapestről 2007-ig az SAB Miller Management Kft. végezte. A dinamikus növekedésnek köszönhetően az SAB Miller ellátólánca 2003-ban elérte azt a szintet, hogy egyszerűbb táblázatkezelő szoftverekkel és hagyományos, az emberi intelligencián alapuló módszerekkel már nem lehetett felelős döntéseket hozni. Ekkor az SAB Miller olyan optimalizáló eszköz fejlesztése mellett döntött, amely korszerű matematikai modellezésen és hatékony optimalizáló motorokon alapszik. 6 hónap alatt elkészült az első használható prototípus. Az eredmény felülmúlta az előzetes várakozásainkat. A szoftver és az új optimalizáló módszertan gyors megtérülése nem volt kétséges.

11.45 - 12.15

Ellátási lánc optimalizálás egy "új" multinál



Előadó: Valentinyi Zoltán, okl. mezőgazdasági gépészmérnök, ergonómiai szakmérnök, a PROVIMI Pet Food európai ellátási lánc vezetője

A Provimi Pet Food az elmúlt években nagyszabású cégfelvásárlásokat hajtott végre Európában, melyek eredményeképpen a vállalat Közép-Kelet Európa vezető saját márkás gyártójává vált. A felvásárolt vállalatok sikeresen, de eltérő módszerekkel működtek és a nemzetközi szinergia lehetőségek kihasználása az ellátási láncban gyakorlatilag nem működött.

A Supply Center, mint európai ellátási lánc tervező és irányító funkció bevezetésével a Provimi célja a meglévő gyártási kapacitások maximális kihasználása és a termékek lehető legolcsóbban történő eljuttatása a vevők felé. Ezt a feladatot a Provimi Supply Center-e az AIMMS optimalizáló szoftver segítségével oldja meg.

12.15 - 13.15

Ebéd a szálloda éttermében

13.15 - 13.30

Elnöki köszöntő



Mondovics János, a Magyar Logisztikai Beszerzési és Készletezési Társaság elnökségi tagja és tanúsított logisztikai szakértője köszönti a konferencia résztvevőit

13.30 - 14.00

From Quick Prototype to Powerful Fully-Operational Optimization Applications with AIMMS *(angol nyelvű előadás)*



Előadó: Frans de Rooij, fizikus, matematikus, a Paragon Decision Technology marketing vezetője

AIMMS is an advanced modeling system for building optimization-based decision support applications and advanced planning systems.

We will present how the intuitive development environment of AIMMS enables you to quickly build and modify advanced mathematical models. The clear model structure facilitates interaction with the problem owner, leading to faster agreement and a better model specification. AIMMS further offers links to the best mathematical solvers and can be integrated with many external databases.

We will illustrate with selected industry examples how these mathematical models can easily be made into fully-operational optimization applications using the graphical visualization tools available. AIMMS thus enables business users to experience directly the power of OR.

14.00 - 14.30

Komplexitás költség



Előadó: Dr. Hegedűs Zoltán, okl. informatikus villamosmérnök, az ICG, Infora Consulting Group társtulajdonosa

A kontrolling rendszerek nem képesek megjeleníteni egy vállalkozás adott összetettségi szintjéből fakadó költségeket, pedig azok sorsdöntőek lehetnek a cég sikerében. Az évek során egymásra épülő, egyenként logikus döntések egy összességében hatékonytalan egészet képesek alkotni. Ha ezt egy cég nem tartja szem előtt, az árbevétel lassú növekedése mellett, a cég olyan hirtelen válik veszteségesé, hogy arra a vezetés épp az összetettség miatt nem képes időben és helyesen reagálni. Kétséges, hogy a manapság divatos komplexitáskezelést támogató informatikai megoldások képesek választ adni e kérdésre. A megoldás sokkal inkább a teljes tevékenység 3-5 évenkénti újragondolásában áll. Az újragondolás módszertana a tevékenységek, a termékportfólió, a piacok, a termelési modellek és az adminisztráció egységes szerkezetben való kiadására, áramvonalasítására, töredezettség mentesítésére hasonlít. A gondolatmenet nagyban hasonlít az AIMMS működési elvére.

14.30 - 15.00

Kávészünet

15.00 - 15.30 A versenyképesség növelése optimalizálással: lehetőségek, feltételek, korlátok



Előadó: Dr. habil. Koltai Tamás, *okl. gépészmérnök, a műszaki tudományok kandidátusa, a Budapesti Műszaki Egyetem Gazdasági és Társadalomtudományi Kar, Ipari Menedzsment és Vállalkozó gazdaságtan tanszékén tanszékvezető helyettes, egyetemi tanár*

Egy vállalat versenyképességét számos tényező befolyásolja. A gyártási/szolgáltatási költségek színvonala, a termék/szolgáltatás minősége, a szolgáltatás nyújtásának sebessége, valamint a rendelések átfutási idejének csökkentése már jól ismert eszközei a piaci versenyezésnek. Az ezen eszközök köré felépülő menedzsment gondolkodásmódok (paradigmák), nevezetesen, a költség alapú versenyezés, a minőség alapú versenyezés (TQM), valamint az idő alapú versenyezés (TBC) jól ismertek a menedzsment szakirodalomból és a vállalati gyakorlatból egyaránt. Az élenjáró vállalatok egy köre az utóbbi időben hatékonyan használja a vevőkkel, termékekkel, és erőforrásokkal kapcsolatos adatok elemzésére, feldolgozására kialakított képességét versenyhelyzetének javítására illetve versenyelőnyének növelésére. Az előadás áttekinti a kapcsolódó kvantitatív eszközök alkalmazásának feltételeit, és korlátait, vizsgálja e módszerek sikeres alkalmazásának menedzsment és technikai eszközeit, valamint bemutatja a sikeres alkalmazás buktatóit néhány konkrét esetek kapcsán

15.00 - 15.30 Innovációs projekt megvalósítása uniós támogatással
[elhangzott előadás letöltése](#)



Előadó: Dr. Rév Endre, *okl. vegyészmérnök, MTA doktora, egyetemi docens, az OptaSoft Kft. szakértője*

Az OptaSoft Kft. Európa Uniós projekt keretében vállalta, hogy Magyarországon megismerteti az optimalizálás nyújtotta lehetőséget. Egy GVOP projekt igen meghatározó része a cég életének, speciális elvárásoknak kell megfelelni és megköveteli a következetes és tervszerű munkát. Ezek alapján két fő feladatunk volt. Egyrészt meg kellett valósítani a GVOP projektben vállalt feladatunkat, másrészt meg kellett alapozni egy cég stabilitását és biztos fejlődést kellett elérni a cég életében.

A megvalósításból két fő területet emelnénk ki: A projekt folyamán az OptaSoft Kft. elkészítette az optimalizáló rendszer prototípusát, megbízások alapján a gyakorlatban is megvalósított optimalizáló megoldásokat.

Az OptaSoft Kft. tevékenysége kezdetén komoly hangsúlyt fektetett a magyarországi piac megismerésére és a piaci igények felmérésére. Speciális termékünk speciális marketingtevékenységet igényel.

Ezen feladatok érdekességeit és tanulságait mutatja be előadásunk.

Támogató partnereink

AIMMS

www.aimms.com

Commit Kft.

COMMIT Számítástechnikai és Kereskedelmi Kft.

2040 Budaörs, Szabadság út 117.

ORCO Business Park, A épület

info@commit.hu

sales@commit.hu

InfoTenderek háza

HGB-Trade Kft. 1094 Budapest, Páva u. 8. I. emelet

www.informatikapalyazat.hu