

## ***Hibák, amik havonta több millió forintba kerülnek...***

Ön is gyakran gondolkodik azon, hogy hogyan használhatná ki a vállalatirányítási rendszerének minden előnyét? Egy VIR hatalmas lehetőséget, de egyben felelősséget is jelent a stratégiai döntéshozóknak és a termelés vezetőinek.

Az adatok egységesítése és a döntési folyamatok szervezettsége azonban távolról sem jelent tökéletes működést. A folyamatok szervezésének hatékonyságát nem csak a folyamatok átláthatósága vagy a JIT megvalósítása jelenti. Minden cégen belüli folyamat célja végső soron a nyereség, a profit termelése, vagyis a hatékonyságot az elért nyereség mutatja meg.

Nézzünk meg két olyan tipikus hibát, amelyek jelentősen csökkentik egy cég nyereségét:

### **1. Rossz ütemezés.**

Az ütemezés az egyik legnehezebb menedzsment probléma. Itt egyszerre van jelen a statisztikai bizonytalanság (a bizonytalan jövő), a határidők sürgetése és az időzítésből adódó technikai problémák sora. Egy VIR rendszer nem adja meg a lehetőséget az optimális tervezésre.

Optimalizáló eszköz nélkül, a döntéshozó csakis tapasztalataira támaszkodhat. A váratlan események azonban éppen attól váratlanok, hogy a tapasztalat szerint nem kéne bekövetkezniük. Az előre nem várt események nagy része azonban egyáltalán nem kiszámíthatatlan, csupán a vezető nem számít rájuk. Egy-két elkerülhető probléma a határidők egymásra torlódását okozza, ami már komoly veszteséget jelent a vállalatnak.

**A megoldás az ütemezendő folyamat matematikai modelljén alapuló ütemezés-optimalizáló.** Egy ütemezés-optimalizáló, az emberi elme által átlátható esetek sokszorosát képes elemezni, kimutatja a termelés kritikus részeit és időpontjait, segítségével a döntéshozónak lehetősége van felkészülni a nehézségekre. A menedzser képes lesz a legmeglepőbb sorrendeket is elemezni, és ha ennek ellenére bekövetkezik egy elkerülhetetlen probléma, ahhoz megfelelő gyorsasággal alkalmazkodhat.

*„Minden cégen belüli folyamat célja végső soron a nyereség termelése!”*

*„Az előre nem várt események nagy része azonban egyáltalán nem kiszámíthatatlan, csupán a vezető nem számít rájuk.”*

*„ütemezés-optimalizáló... segítségével a döntés-hozónak lehetősége van felkészülni a nehézségekre”*

## 2. Egyenetlen termeléselosztás

Sok termelő vállalat rendelkezik több telephellyel. Tipikus hiba, hogy a telephelyek kihasználtsága, a telephelyek által termelt mennyiségek és a megrendelések nincsenek tökéletes összhangban. Az időszakos eltérések és a szezonális ingadozások tovább nehezítik a problémát.

Nem ritka, hogy a vállalatok utólag reagálnak az eseményekre, és ezért raktározásra kényszerülnek. A felesleges raktározási költség természetesen veszteség, de még ennél nagyobb veszteséget jelenthet az egyéb logisztikai költségek megemelkedése.

Végeredményben a vállalat ugyanazt a mennyiséget fogja gyártani, ugyanabban az időintervallumban, de jóval drágábban. Gyakran a cégek költségei 50-60%-kal meghaladják az indokoltat, úgy hogy nem is tudnak róla. Megoldást az ellátólánc optimalizálására megalkotott matematikai modell és az erre épülő döntés-előkészítő szoftver általános használata jelenthet.

Természetesen, ha oka van rá, a menedzsment eltérhet a számolt optimumtól, de ilyen esetben pontosan ismert az optimálistól való eltérés költsége. Sőt költségtakarékosan, tervszerűen kiküszöbölhetők a menedzsmentet nem optimális döntésre kényszerítő, nemkívánatos tényezők.

Javaslom, éljen ön is az optimalizálás lehetőségével és csökkentse a nyereséget visszafogó kockázati tényezőket!

*Dr. Lelkes Zoltán<sup>1</sup>*

Ha többet szeretne megtudni a folyamatoptimalizáló eszközökről, és szoftverekről, jelentkezzen legközelebbi tréningünkre a [www.optasoft.hu](http://www.optasoft.hu) honlapon vagy kérjen ingyenes konzultációt a 06/1-209 76 52-es telefonszámon.

<sup>1</sup> Az OptaSoft Kft. egyik alapítója, tulajdonosa. A Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem docense. 1999 óta publikál az optimalizálás témakörében.