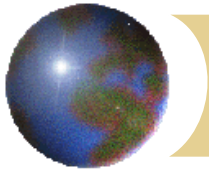


**Prof. Dr. Szegedi Zoltán egyetemi tanár, SZIE
Ameropa Consulting ügyvez.ig.**

Egyszerű, és mégis oly nehéz... (Miért olyan bonyolult a logisztikai szemléletmód vállalati alkalmazása?)

**Előadás az OPTASOFT
Számszerűsíthető eredmények
c. konferenciáján**

2010. október 28.



Logisztikai környezet

- ✦ Időalapú verseny
- ✦ Termékburjánzás
- ✦ A termékek útja nő
- ✦ Költségtartalékok logisztikai jellegűek

Hogyan érvényesül a 7M elv?

A cégek logisztikai rálátása / szemléletmód

Üzleti logisztika

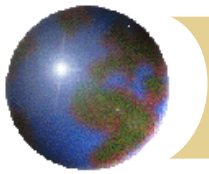
Anyagellátás
(Input logisztika)

Elosztási (output) logisztika



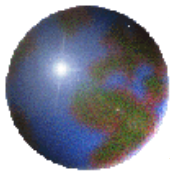
- Szállítás
- Készlettartás
-
- Akvizíció
- Védőcsomagolás
- Raktározás
- Anyagmozgatás
- Információk karbantartása

- Szállítás
- Készlettartás
- Rendelés-feldolgozás
- Termékek ütemezése
- Védőcsomagolás
- Raktározás
- Anyagmozgatás
- Információk karbantartása

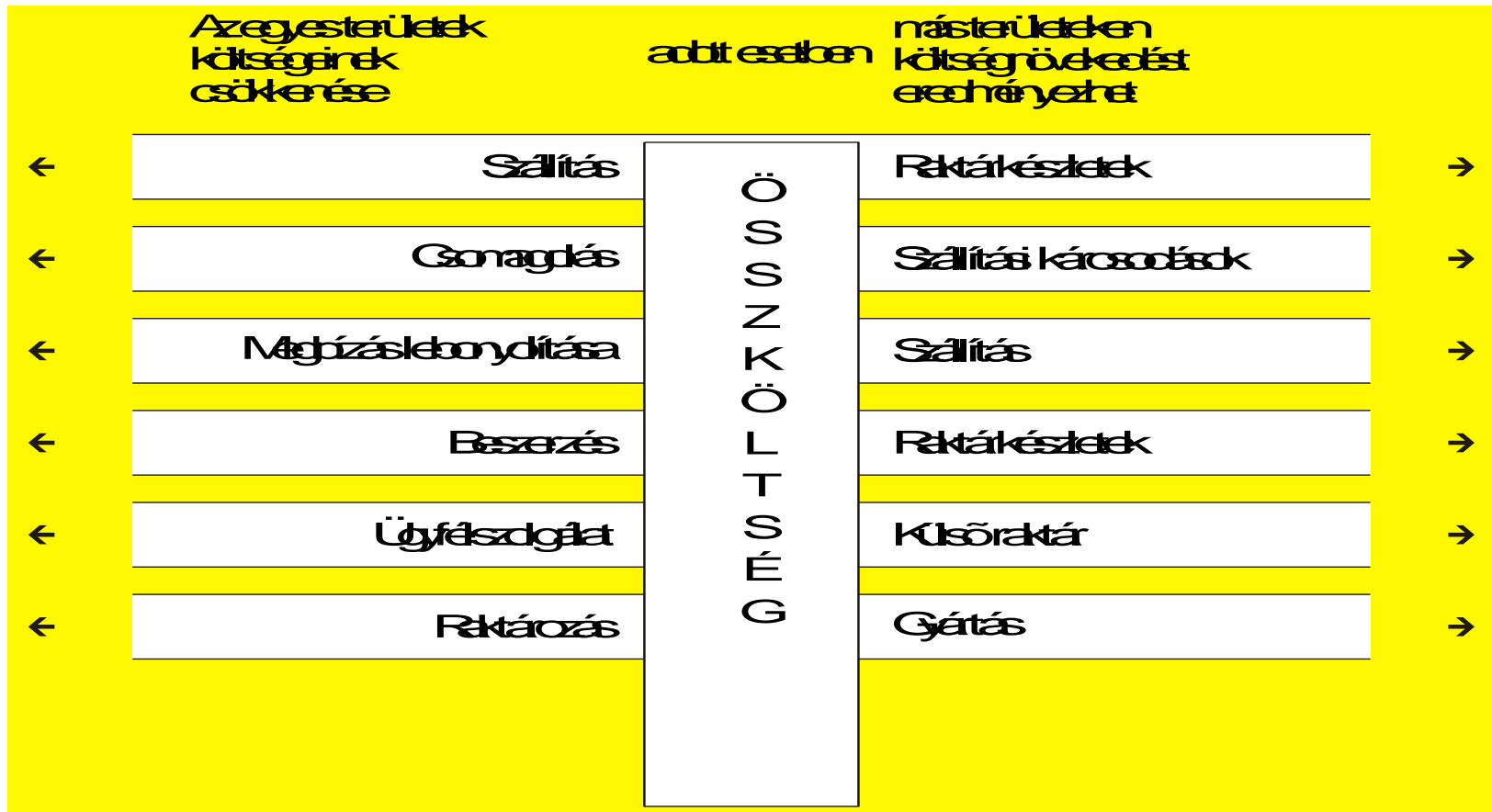


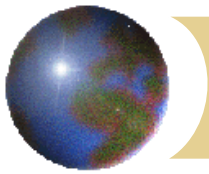
Logisztikai optimumok keresése

- ✚ Körjárat
- ✚ Készlet / raktár / telephely /stb.
- ✚ Logisztikai költségek (Integrált)
- ✚ Vevőkiszolgálás vs. Log. Költségek
- ✚ Logisztika és más vállalati alrendszer
- ✚ Ellátási lánc
- ✚ ?

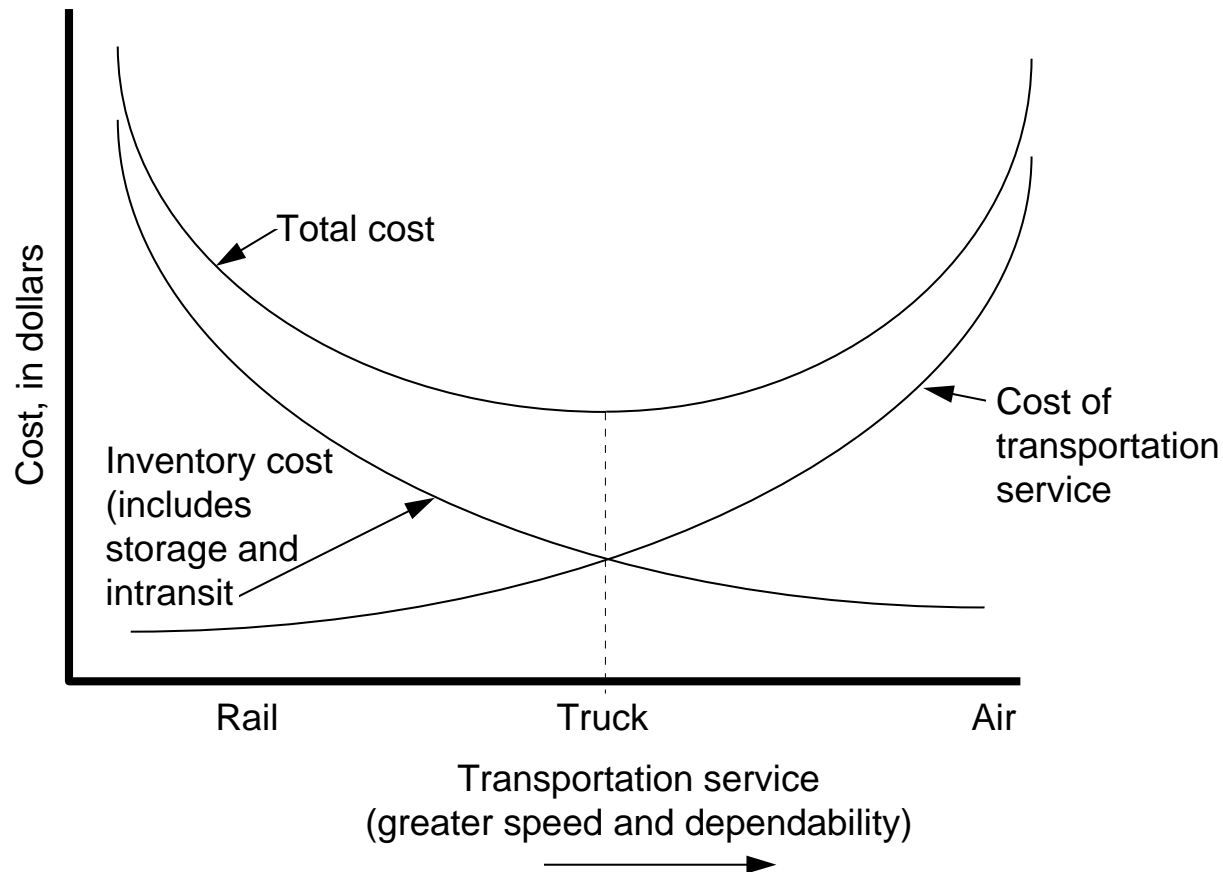


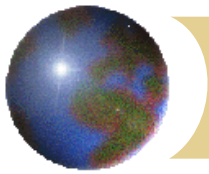
Log. Optimalizálás fő okai: a költségek közötti konfliktusok



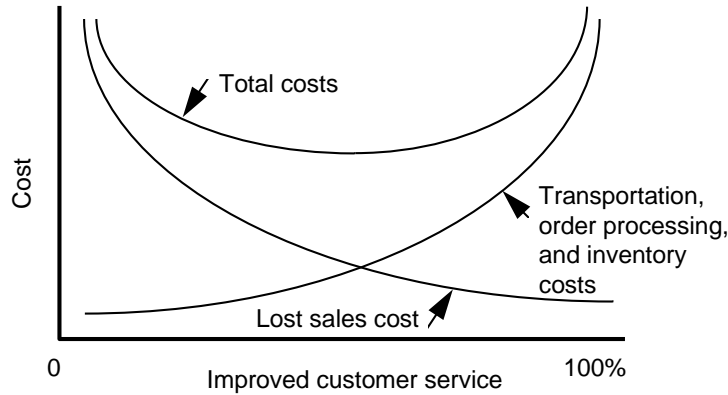


Költségkonfliktus egy logisztikai alrendszerben

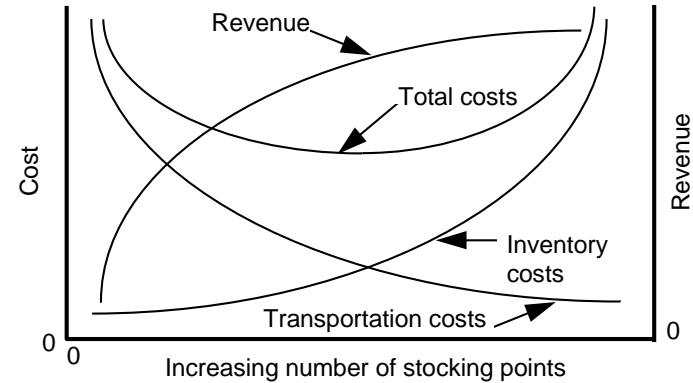




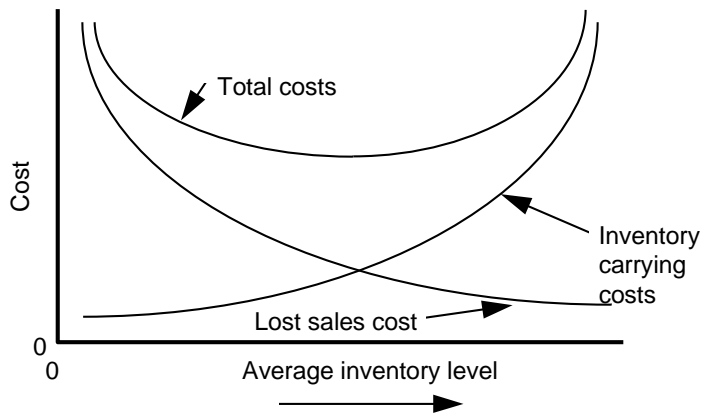
Egyéb logisztikai költségkonfliktusok



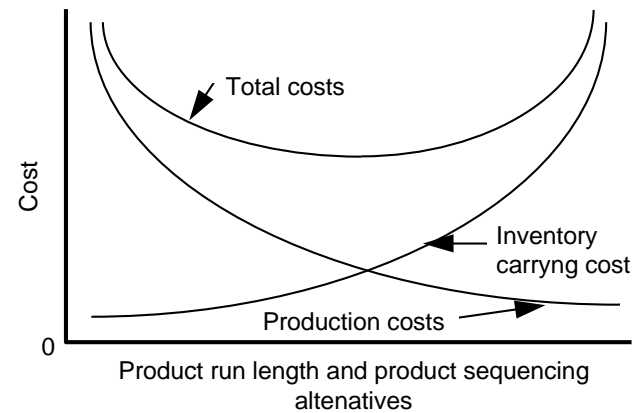
(a) Setting the customer service level



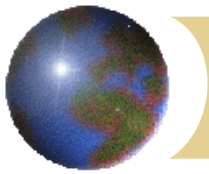
(b) Determining the number of warehouses in a logistics system



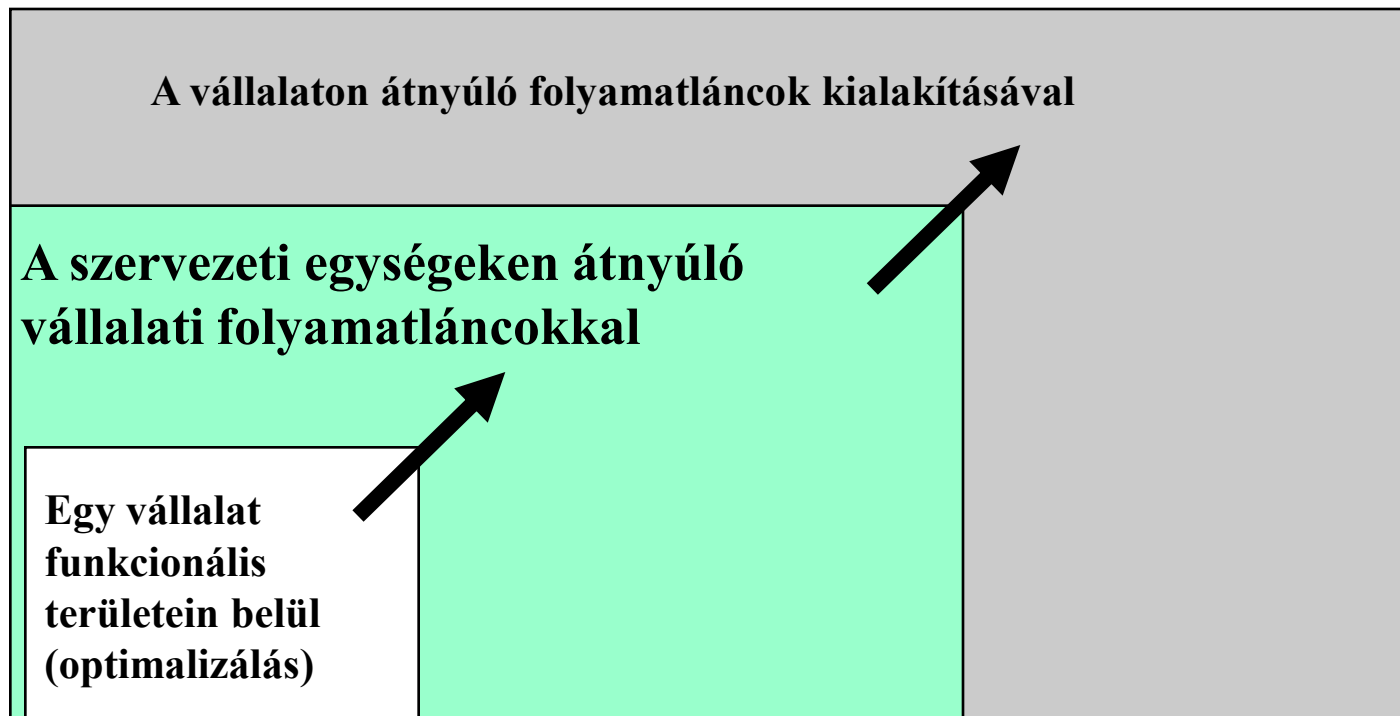
(c) Setting safety stock levels



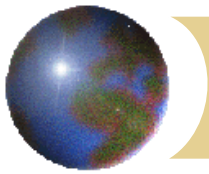
(d) Setting the sequence of production runs for multiple products



Versenyelőnyök elérésének módja az értékláncban

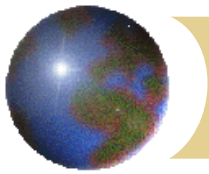


Szegedi Z. – Prezenszki J.: Logisztika–menedzsment, 2010.



Számszerűsítési problémák

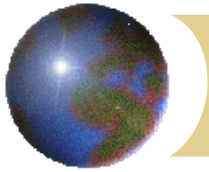
- ✚ Mekkora az „idő” költsége?
- ✚ Melyek a parciális érdekek?
 - ▣ Logisztikai alrendszerek között
 - ▣ Gyártás-Logisztika-Értékesítés között
- ✚ Input-adatok megléte, „jósága”?
- ✚ Mekkora az adott projektre a felsővezetői elkötelezettség?



Az élethosszig tanulás dilemmája: Mit tanuljak?

- ✦ Szemléletmód? (log -> SCM -> hálózatok)
- ✦ Eszköztár? (kontrolling, adatbányászat, optimumszám. stb.) - **kiszervezhető**
- ✦ Készségek? (kommunikáció, cross-cult., partnerkapcsolatok, nyelvek)
- ✦ Hol, hogyan tanuljak?

Miközben a tudomány felezési ideje 6 év...



- ✚ Hogyan lehetne jobb input adatokat szerezni az optimalizáláshoz?
- ✚ Az időtényező az optimalizálásban a jövőben?